



Tabla de Contenido

[Perfil del Recinto](#)

[Organigrama](#)

[Desglose presupuesto por Unidad](#)

[Rectoría](#)

[Decanato Administración](#)

[Decanato Asuntos Académicos](#)

[Decanato Estudiantes](#)

[Facultad de Artes y Ciencias](#)

[Facultad de Ciencias Agrícolas](#)

[Facultad de Ingeniería](#)

[Facultad de Administración de Empresas](#)

[Requerimientos de Facultad para cubrir necesidades de enseñanza – Matrícula](#)

[Cursos Subgraduados](#)

[Cursos Graduados](#)

[Resumen](#)

[Requerimientos de Facultad para cubrir necesidades de enseñanza – Gesta](#)

[Informe Equivalencias Tarea Académica](#)

[Análisis Facultad Disponible para Enseñanza](#)

[Matrícula por programa](#)

[Estudiantes Atendidos por programa](#)

[Tasas de retención](#)

[Servicios al Estudiante](#)

[Otras Necesidades No Cubiertas](#)

[Personal](#)

[Proyectos pendientes](#)

[Impacto del Ajuste por Unidad](#)

[EEA y SEA](#)



Perfil del Recinto

- **Decanatos 7**
 - Facultades 4
 - Servicios 3
- **Número de Programas 101**
 - Subgraduados 59
 - Graduados 42
 - Maestrías 37
 - Doctorados 5
- **Matrícula Total 12, 130**
 - Subgraduada 11, 133
 - Maestría 833
 - PhD 164
- **Grados conferidos 1, 853**
 - Subgraduados 1, 674
 - Graduados 179
- **Instalaciones Físicas..... 2,133,316 pc**
 - Edificios 2,060,760 pc
 - Otras Instalaciones 72,556 pc

- **Plazas de empleados regulares 1, 833**

Profesores:

Ocupadas 640
Vacantes 33

No docentes

Ocupadas 1058
Vacantes 102

- **Investigación**

Número de Propuestas Nuevas 2013-2014 145
Fondos Solicitados \$ 51, 542, 536
Fondos Nuevos Activos \$ 18, 734, 215

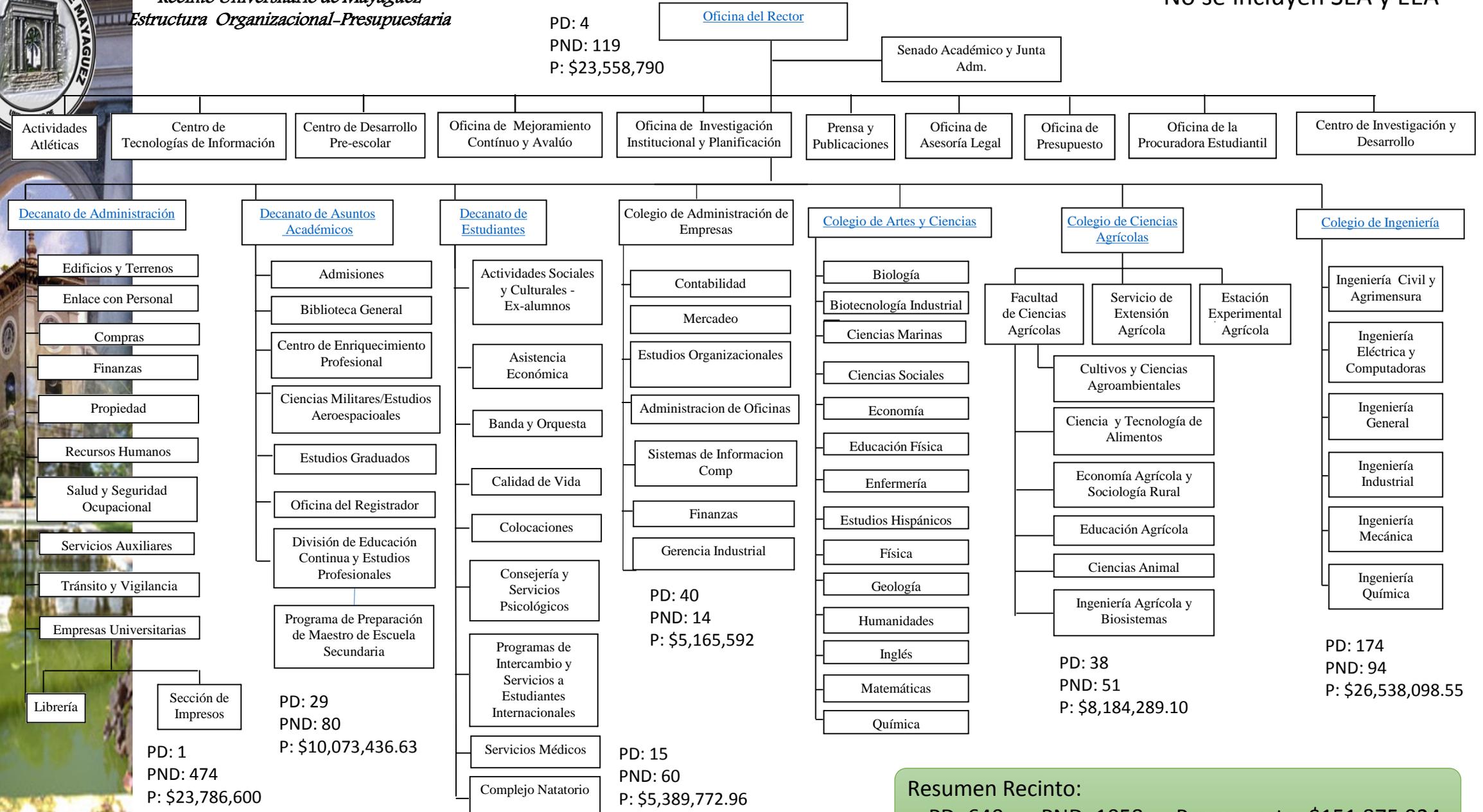
- **Presupuesto recurrente: \$151, 875, 924**



Universidad de Puerto Rico
Recinto Universitario de Mayagüez
Estructura Organizacional- Presupuestaria

PD: 4
 PND: 119
 P: \$23,558,790

*No se incluyen SEA y EEA



Resumen Recinto:
 PD: 640 PND: 1058 Presupuesto: \$151,875,924



Desglose Presupuesto Rectoría

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto
Rectoría		2	11	\$1,093,480.60
	Presupuesto		9	\$590,620.50
	Senado y Junta		7	\$398,364.15
	Investigación Institucional y Planificación	1	5	\$408,769.34
	Tecnología de Información		28	\$1,716,651.48
	MuSA		1	\$168,357.00
	Procuradora Estudiantil		2	\$115,243.50
	Prensa y Relaciones Públicas		12	\$561,868.64
	Actividades Atléticas		6	\$676,255.00
	Centro de Investigación y Desarrollo		30	\$2,045,095.70
	Centro de Cuidado Diurno y Preescolar		6	\$323,941.50
	Avaluo Institucional			\$65,349.03
	Asuntos Legales		2	\$372,601.80
	Cuentas Generales			\$15,022,192.14
Total		3	119	\$23,558,790.38

[Regresar](#)



Desglose Presupuesto Decanato Administración

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto
Administración	Decanato	1	10	\$916,965.68
	Administración de Empresas			
	Universitarias		6	\$280,352.41
	Calidad Ambiental		5	\$362,025.81
	Edificios y Terrenos		274	\$13,146,650.16
	Finanzas		34	\$2,010,851.68
	Compras y Suministros		9	\$517,009.75
	Librería		10	\$462,243.86
	Enlace con el Personal		4	\$327,811.56
	Propiedad		13	\$681,724.57
	Servicios Comunicaciones		6	\$213,894.81
	Tránsito y Vigilancia		66	\$2,993,894.44
	Impresos		9	\$401,934.86
	Recursos Humanos		28	\$1,471,241.11
	Total	1	474	\$23,786,600.70

[Regresar](#)



Desglose Presupuesto Decanato Asuntos Académicos

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto	
Asuntos Académicos	Decanato	5	10	\$1,582,552.71	
	Admisiones		5	\$287,932.75	
	Biblioteca	14	28	\$5,180,067.74	
	Centro Enriquecimiento Profesional		1	\$58,877.75	
	ROTC		3	\$171,050.06	
	Preparación de Maestros	10	10	\$1,501,305.00	
	Registrador		23	\$1,291,650.62	
	Total		29	80	\$10,073,436.63

[Regresar](#)



Desglose Presupuesto Decanato Estudiantes

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto	
Estudiantes	Decanato	1	10	\$797,877.35	
	Actividades Sociales y Exalumnos		6	\$306,508.57	
	Banda y Orquesta		3	\$188,660.75	
	Asistencia Económica		16	\$871,225.04	
	Colocaciones		4	\$225,435.00	
	Orientación	14	2	\$1,408,849.25	
	Calidad de Vida		2	\$75,366.00	
	Programa Intercambio de Estudiantes		1	\$90,263.00	
	Servicios Médicos		16	\$1,153,768.00	
	Natatorio			\$271,820.00	
	Total		15	60	\$5,389,772.96

[Regresar](#)



Desglose Presupuesto Decanato Artes y Ciencias

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto
Artes y Ciencias	Decanato	1	12	\$2,081,820.05
	Biología	34	38	\$6,080,540.60
	Biotecnología Industrial		2	\$166,413.07
	Ciencias Marinas	14	37	\$3,664,536.12
	Ciencias Sociales	38	4	\$4,174,300.02
	Complejo Deportivo		6	\$293,105.38
	Economía	9	3	\$1,218,727.92
	Educación Física	14	2	\$1,899,227.79
	Enfermería	14	5	\$2,129,719.45
	Estudios Hispánicos	24	1	\$2,793,379.20
	Física	24	4	\$3,001,949.46
	Geología	13	7	\$1,844,706.77
	Humanidades	37	3	\$4,186,639.88
	Inglés	33	2	\$3,702,168.76
	Matemáticas	45	6	\$5,422,435.04
	Química	39	34	\$6,519,673.81
	Total		339	166

[Regresar](#)



Desglose Presupuesto Decanato Ciencias Agrícolas

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto
Ciencias Agrícolas	Decanato	1	29	\$1,766,612.30
	Agronomía	16	11	\$2,544,593.46
	Economía Agrícola	4	2	\$530,041.10
	Educación Agrícola	2	1	\$313,158.06
	Industrias Pecuarias	9	7	\$2,086,278.68
	Ingeniería Agrícola	4	3	\$737,288.90
	Tecnología de Alimentos	1	2	\$206,316.60
	Total		37	55

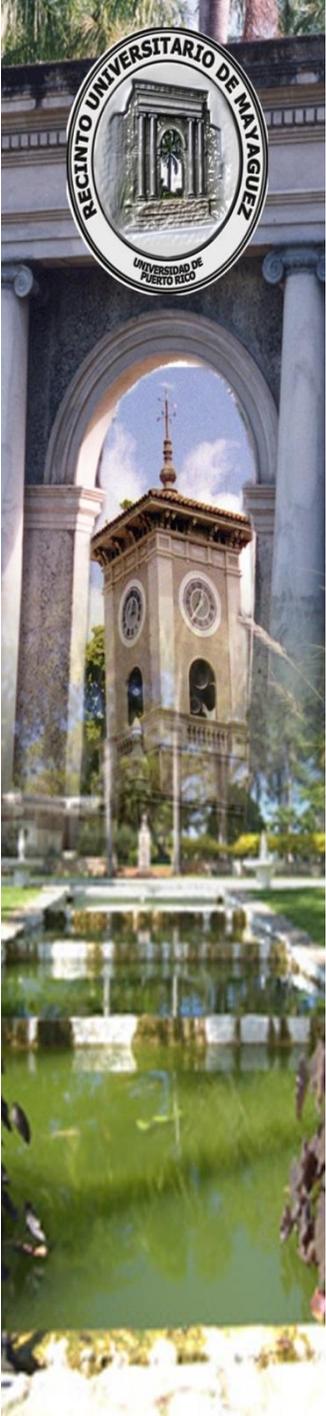
[Regresar](#)



Desglose Presupuesto Facultad de Ingeniería

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto
Ingeniería		2	27	\$1,734,542.36
	Civil	33	14	\$4,978,960.47
	Industrial	20	5	\$2,597,332.37
	Eléctrica	44	13	\$6,405,285.11
	General	30	9	\$3,934,956.71
	Mecánica	22	11	\$3,395,135.69
	Química	22	14	\$3,491,885.84
	Total	173		\$26,538,098.55

[Regresar](#)



Requerimientos Facultad en base a las necesidades enseñanza

Según datos de matrícula



Cátedra – Cursos Subgraduados

Subgraduados - Conferencia

Facultad	Cursos Ofrecidos	Número de Secciones	Oferta	Matrícula	Estudiantes por Sección	Estudiantes horas_crédito	Facultad requerida
Facultad de Administración de Empresas	46	115	3340	3151	25.29	9802	29.58
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	209	714	21413	20133	24.32	56493	164.00
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	145	685	20640	19338	22.95	64401	192.00
Facultad de Ciencias Agrícolas	66	185	3752	3668	18.28	11229	47.08
Facultad de Ingeniería	155	391	9842	8634	20.73	26072	99.42
Decanato de Asuntos Académicos	39	127	3746	3154	14.85*	5174	20.83
Grand Total	660	2217	62733	58078	22.08	173171	552.92

Subgraduados – No Conferencia

Facultad	Cursos Ofrecidos	Número de Secciones	Oferta	Matrícula	Estudiantes por Sección	Estudiantes horas_crédito	Facultad requerida
Facultad de Administración de Empresas	10	13	204	134	9.43	305	2.00
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	24	46	456	382	8.89	944	7.67
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	46	332	4005	3665	9.73	3788	29.67
Facultad de Ciencias Agrícolas	23	74	503	479	6.15	523	7.00
Facultad de Ingeniería	42	189	1938	1499	9.89	1718	17.50
Decanato de Asuntos Académicos	13	31	307	147	3.35	259	7.58
Grand Total	158	685	7413	6306	8.58	7537	71.42

*Estadística recoge el comportamiento en los cursos de Ciencias Militares y en los cursos del programa de preparación de maestros. En importante resaltar que el RUM no tiene un bachillerato en Educación o Pedagogía, por lo que los participantes en estos cursos de Preparación de Maestros son estudiantes que cursan un bachillerato en Ciencias, Artes o Ingeniería y además interesan prepararse como maestros. [Ver Detalle](#)



Número de Profesores Equivalentes



Cátedra – Cursos Graduados

Graduados - Conferencia

Facultad	Cursos Ofrecidos	Numero de Secciones	Oferta	Matricula	Promedio Estudiantes por Seccion	Estudiantes horas_credito	Facultad requerida
Facultad de Administración de Empresas	12	12	210	142	11.83	426	3.00
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	14	17	163	128	7.35	322	3.75
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	44	46	458	274	6.13	760	11.00
Facultad de Ciencias Agrícolas	21	21	180	163	7.76	487	5.08
Facultad de Ingeniería	47	54	649	370	7.37	1028	11.67
Decanato de Asuntos Académicos	1	2	50	42	21.00	42	0.17
Grand Total	139	152	1710	1119	7.52	3065	34.67

Graduados – No Conferencia

Facultad	Cursos Ofrecidos	Numero de Secciones	Oferta	Matricula	Promedio Estudiantes por Seccion	Estudiantes horas_credito	Facultad requerida
Facultad de Administración de Empresas	2	22	22	22	1.00	38	3.17
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	9	42	136	117	7.29	225	4.00
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	25	204	512	322	2.73	322	17.00
Facultad de Ciencias Agrícolas	20	73	163	154	2.50	154	6.08
Facultad de Ingeniería	21	139	409	289	3.92	295	11.75
Decanato de Asuntos Académicos	2	3	8	8	2.50	8	0.25
Grand Total	79	483	1250	912	3.46	1042	42.25

[Ver Detalle](#)



Número de Profesores Equivalentes

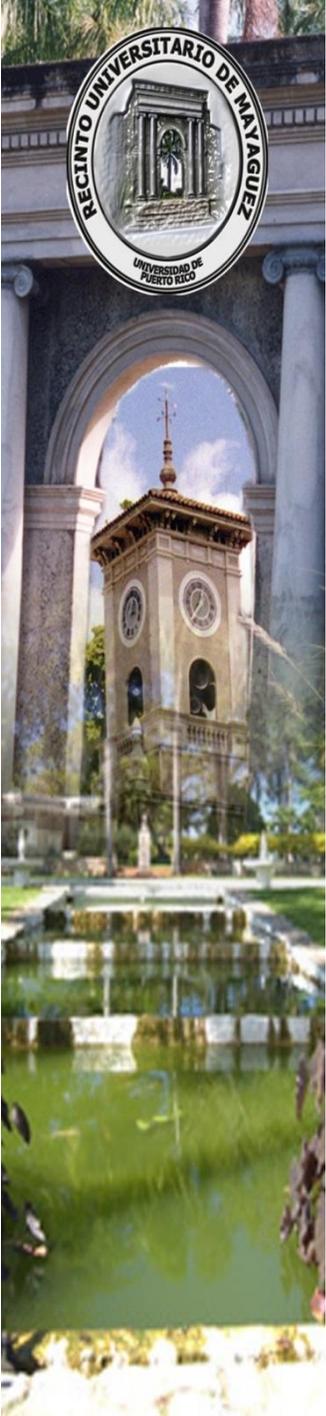


Resumen Necesidades de Cátedra – RUM

Facultad	Cursos Ofrecidos	Créditos distintos	Número de Secciones	Oferta	Matrícula	Estudiantes por Seccion	Estudiantes horas_credito	Facultad requerida
Facultad de Administración de Empresas	70	197	162	3776	3449	20.02	10571	37.75
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	256	698	819	22168	20760	21.34	57984	179.42
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	260	670	1267	25615	23599	15.82	69271	249.67
Facultad de Ciencias Agrícolas	130	309	353	4598	4464	12.01	12393	65.25
Facultad de Ingeniería	265	679	773	12838	10792	15.31	29113	140.33
Decanato de Asuntos Academicos	55	160	163	4111	3351	11.79	5483	28.83
Grand Total	1036	2713	3537	73106	66415	16.65	184815	701.25

[Ver Detalle](#)

↑
Número de Profesores Equivalentes



Requerimientos Facultad en base a las necesidades enseñanza

Según datos datos Gesta



Informe Equivalencia Tarea Académica (Resumen Tabla 3)

Facultad	Presupuesto	ETC Enseñanza	ETC Investigación	ETC Administración	ETC Total
Ingeniería	\$24,803,556	165	30	37	233
Artes y Ciencias	\$46,638,005	471	23	55	549
Administración de Empresas	\$5,165,592	35	1	6	42
Ciencias Agrícolas	\$6,417,677	50	19	12	81
Asuntos Académicos	\$6,681,373	11	0	14	11
Decanato de Estudiantes	\$1,408,849	0	0	15	15
GRAN TOTAL	\$91,115,052	732.04	73.09	139.13	944.23

[Ver Detalle \(Tabla 3\)](#)



Análisis Facultad Disponible para Enseñanza – Tabla 4

FACULTAD EQUIVALENTE REQUERIDA PARA ENSEÑANZA	Decanato Asuntos Académicos	Decanato Estudiantes	Facultad de Artes y Ciencias	Facultad de Ingeniería	Facultad de Ciencias Agrícolas	Facultad de Administración de Empresas	TOTAL RECINTO
Total de Cursos Ofrecidos este Semestre	34.00	7.00	527.00	269.00	129.00	71.00	1037.00
Total de Secciones Ofrecidas este Semestre	72.00	61.00	2098.00	785.00	342.00	163.00	3521.00
Total Facultad Requerida para la Enseñanza	20.00	5.08	431.58	143.08	64.34	37.83	701.92



Análisis Facultad Disponible para Enseñanza – Tabla 4 (Continuación)

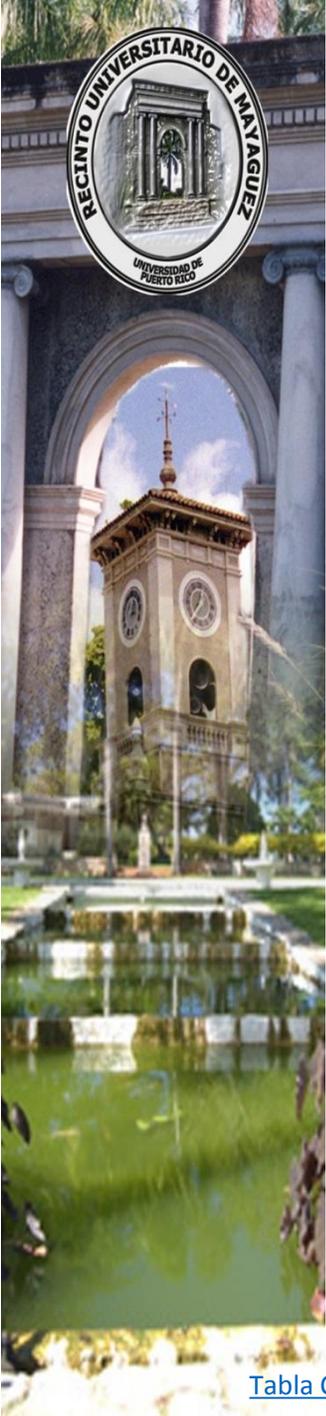
Total Personal Regular (Docentes con Plaza en este Recinto)	24.00	15.00	336.00	172.00	37.00	40.00	624.00
Menos:							
Sustituciones de Tarea Investigación	0.00	0.00	22.91	30.72	18.52	1.29	73.44
Sustituciones de Tarea Administración	14.36	15.00	54.66	35.35	12.92	5.85	137.14
Sustituciones de Tarea Licencias y/o Destaques ETC Profesores que Completan Carga en Otros Departamentos	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	2.00
Personal Regular Disponible para Enseñanza	9.64	0.00	258.43	103.93	5.56	32.86	411.42
Más Tarea Académica Ofrecida Mediante:							
Profesores de Otros que Completan Carga en este Recinto (No C/A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nombramientos Sustitutos o Temporeros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contratos de Servicios	2.33	0.00	42.97	7.92	3.33	2.25	58.80
Compensaciones Adicionales	2.17	0.00	61.97	12.13	3.99	5.21	85.47
Servicio Ad Honorem	0.00	0.00	9.83	17.59	4.59	0.67	32.68
Ayudantías de Cátedra	0.00	0.00	127.13	37.33	20.75	0.00	185.21
Total Facultad Requerida para la Enseñanza	14.14	0.00	500.33	178.90	39.22	40.99	773.58



Estudiantes matriculados por programa – Tabla 7

Facultad de Administración de Empresas	2012	2013	2014
Adm. De Oficinas	157	143	147
Contabilidad	347	334	341
Estudios Organizacionales	83	90	83
Finanzas	89	86	93
Gerencia Industrial	150	132	139
Mercadeo	132	148	151
Sist. Comp Información	162	155	159
Total	1120	1088	1113

Facultad de Ingeniería	2012	2013	2014
Agrimensura y Topografía	257	260	261
Ingeniería Civil	691	671	611
Ingeniería Computadoras	599	580	606
Ingeniería Eléctrica	651	635	684
Ingeniería Industrial	501	493	526
Ingeniería Mecánica	772	803	838
Ingeniería Química	634	593	594
Total	4105	4035	4120



Facultad de Artes y Ciencias	2012	2013	2014
Arbitraje	126	119	112
Artes Plásticas	149	142	125
Ciencias Políticas	213	218	211
Ciencias Sociales	218	219	239
Economía	107	97	92
Enseñanza	101	95	93
Estudios Hispánicos	69	60	58
Filosofía	27	25	25
Historia	77	82	72
Inglés	140	164	170
Leng y Lit Francesa	22	23	27
Literatura Comparada	33	29	29
Psicología	380	355	332
Sociología	131	138	154
Teoría del Arte	32	24	24
Biología	782	784	805
Biotecnología Industrial	219	203	199
Ciencias Computadoras	101	120	141
Ciencias Físicas	71	72	61
Educación Matemática	26	31	24
Enfermería	350	343	388
Física Teórica	97	103	89
Geología	149	163	164
Matemática Pura	92	81	82
Microbiología Industrial	411	418	423
Pre-Médica	156	148	155
Química	282	270	273
Total	1825	1790	1763



Estudiantes matriculados por programa

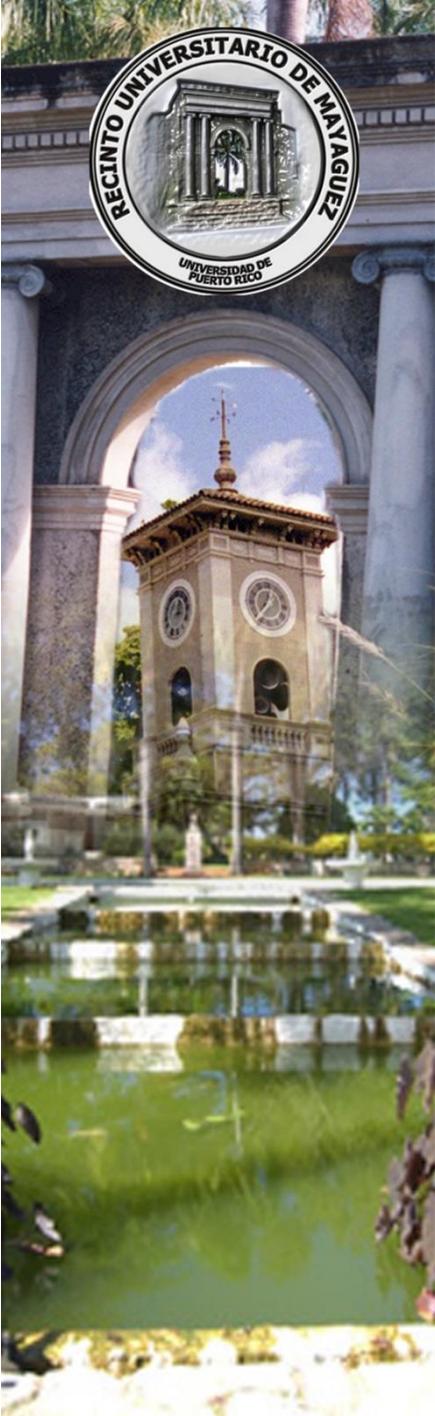
Facultad de Ciencias Agrícolas	2012	2013	2014
Agricultura General	162	163	190
Agronegocios	29	36	41
Agronomía	178	174	174
Ciencias del Suelo	26	26	19
Economía Agrícola	24	35	39
Educación Agrícola	40	39	50
Extensión Agrícola	26	35	45
Horticultura	94	83	75
Industrias Pecuarias	268	334	363
Pre-Veterinaria	94	72	74
Protección de Cultivos	36	30	26
Tecnología Mecánico Agrícola	136	120	123
Total	1113	1147	1219



Estudiantes Atendidos por Departamento para el primer semestre 2014-2015

Departamento	Número Estudiantes atendidos
Decanato de Asuntos Académicos	
UNIV	2405
División de Educación Continua y Estudios Profesionales	
División de Educación Continua y Estudios Profesionales	807
Facultad de Administración de Empresas	
Departamento de Administración de Empresas	2910
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	
Departamento de Ciencias Sociales	4481
Departamento de Economía	1428
Departamento de Educación Física	2077
Departamento de Estudios Hispánicos	2911
Departamento de Humanidades	3352
Departamento de Inglés	3935
Ninguno (Cine)	29
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	
Departamento de Biología	3238
Departamento de Biotecnología Industrial	79
Departamento de Ciencias Marinas	105
Departamento de Enfermería	278
Departamento de Física	1616
Departamento de Geología	595
Departamento de Matemáticas	5316
Departamento de Química	3178

Departamento	Número Estudiantes atendidos
Facultad de Ciencias Agrícolas	
Departamento de Agronomía y Suelos	561
Ciencia y Tecnología de Alimentos	86
Departamento de Economía Agrícola	227
Departamento de Educación Agrícola	222
Departamento de Horticultura	182
Departamento de Industrias Pecuarias	690
Departamento de Ingeniería Agrícola	118
Programas Generales Ciencias Agrícolas	13
Departamento de Protección de Cultivos	170
Facultad de Ingeniería	
Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	1551
Departamento de Ingeniería Civil	569
Departamento de Ingeniería General	1998
Departamento de Ingeniería Industrial	717
Departamento de Ingeniería Mecánica	761
Departamento de Ingeniería Química	443

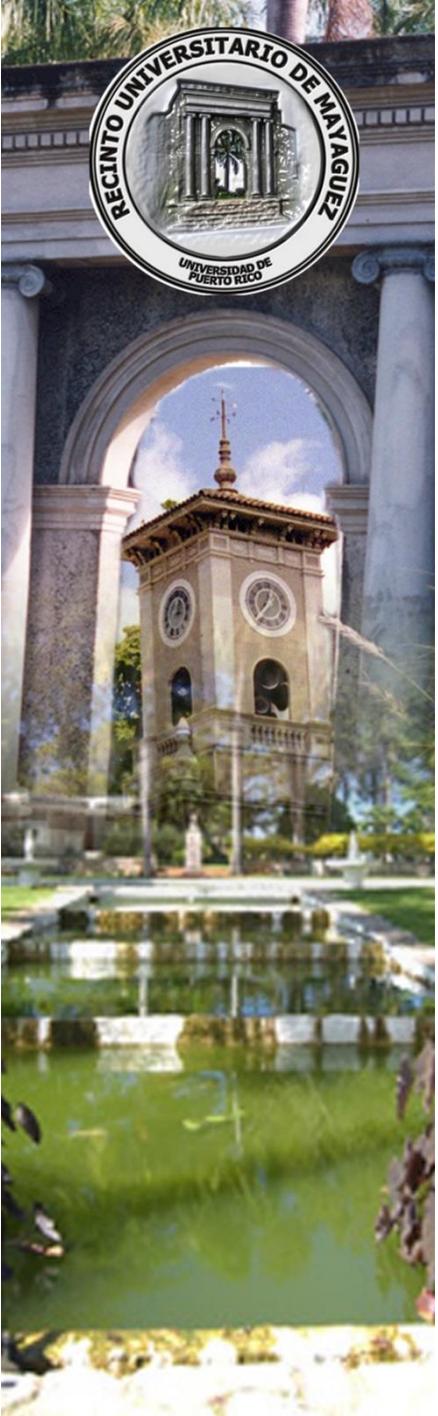


Servicios al Estudiante



Servicios al Estudiante

Areas	Presupuesto
Servicios Medicos (CDT) <ul style="list-style-type: none">• Sala Urgencia/Emergencia• Ambulancia• Servicio Dental• Planificación Familiar• Apoyo vida estudiantil y Promoción Salud• Laboratorio Clínico	\$1,154,278
Transportación <ul style="list-style-type: none">• El pasado año dimos 3,226 viajes de servicios a la academia y administración, incluyendo actividades atléticas.• Servicio de trolleys - Tenemos 5 Rutas de trolleys de 6:30 am a 9:00 pm de lunes a jueves y viernes de 6:30 a 6:30 pm, a un costo aproximado de \$748,451	\$1,295,002
Sistema de Biblioteca – Costo de bases de datos y suscripciones a un costo aproximado de \$2,000,000	\$5,050,596



Otras Necesidades no Cubiertas



Necesidades de Personal: Decanato Administración

Unidad	Empleados mayo 2013	Vacantes Antes del 2008	Vacantes 2008-2013	Total de vacantes
Oficina Decano	14	6	3	9
Empresas Univ.	6	1	4	5
Librería	9	0	2	2
Edificios & Terrenos	308	39	61	100
Finanzas & Compras	48	9	15	24
Propiedad	20	1	8	9
Recursos Humanos	31	4	4	8
Impresos	11	5	2	7
Salud y Seguridad	4	0	1	1
Comunicaciones	6	3	3	6
Transito y Vigilancia	65	3	14	17
TOTAL	522	71	117	188

Entre 2008 y 2014 el pietaje del Recinto aumentó en un 8.4%



Proyectos de Mejoras Permanentes y Mantenimiento con necesidad de fondos

Area de Necesidad	Necesidad Total	Necesidad Urgente
Sistema Eléctrico	\$554,895	\$479,206
Sistemas Aire Acondicionado	\$1,127,800	\$1,127,800
Problemas Estructurales	\$200,000	\$200,000
Salud y Seguridad	\$505,220	\$250,495
Comunicaciones	\$6,900,000	\$6,900,000 (por etapas)
Mejoras Terrenos	\$2,490,000	\$1,600,000
Remodelaciones	\$4,202,800	\$4,000,000
Nuevas Construcciones	\$3,000,000	\$3,000,000



Impacto en cada uno de los Programas y Servicios – Tabla 16

Programas*	Presupuesto Gastado y Obligado Año Fiscal 2013-2014	Presupuesto Aprobado Año Fiscal 2014-2015	Menos Ajuste del 2%	Presupuesto Año Fiscal 2015-2016
Total	\$ 163,326,006	\$ 151,889,424	\$ 3,037,518	\$ 148,851,906
I. Instrucción	83,111,504	65,202,965	1,710,947	63,492,018
II. Investigación	6,727,761	18,805,041	34,819	18,770,221
III. Servicio a la Comunidad	157,606	252,000		252,000
IV. Apoyo Académico	11,698,502	9,970,426	201,122	9,769,304
V. Servicios a Estudiantes	7,853,184	8,402,428	106,375	8,296,054
VI. Apoyo Institucional	20,916,698	15,649,492	476,960	15,172,531
VII. Operación y Mantenimiento de la Planta Física	29,888,613	29,840,037	495,294	29,344,743
VIII. Becas y Ayudas Económicas	2,972,138	3,767,035	12,000	3,755,035
IX. Empresas Auxiliares				-

[Desglose](#)



Efectividad de fondos dedicados a Investigación

Fuente de Fondos Administrados por el CID en el 2013-2014

Fuente de Fondos	Número de Proyectos	Fondos Activos
Colegio de Artes y Ciencias	53	\$ 8,438,811.15
Colegio de Ingeniería	52	6,221,567.68
Colegio de Ciencias Agrícolas	2	223,442.91
Colegio de Administración de Empresas	6	185,037.67
Decanato de Estudiantes	1	61,872.00
Decanato de Asuntos Académicos	1	30,500.00
Centro de Investigación y Desarrollo	11	2,127,355.93
Total de Fondos de Proyectos	126	\$ 17,288,587.34
Fondos UPR-Administrativos, Pareos		1,445,628.03
Total de Fondos Administrados por el CID		\$ 18,734,215.37



Conclusiones y Recapitulaciones

- Los números demuestran que en RUM ha utilizado sus recursos de manera efectiva, manteniendo el nivel de desempeño aun cuando su plantilla de empleados, tanto docentes como no docentes, se ha reducido de forma importante durante los pasados años
- Durante el año fiscal 2014-2015 el RUM recibió \$151.8 millones para atender 12,301 estudiantes lo que resulta en un promedio de poco mas de \$12,500 por estudiante, lo que contrasta con el promedio institucional de sobre \$14,000 por estudiante
- Aunque el RUM ha logrado mantener su desempeño académico, e incluso se evidencian mejoras en las tasas de retención y graduación, el área de investigación ha visto una merma importante a consecuencia de la perdida de prometedores investigadores y de la sanción impuesta hace un par de años por NSF que, aunque ya fue levantada, sus efectos aun perduran
- Lo efectos de la reducción de la plantilla de empleados en el departamento de edificios y terrenos comienzan a ser evidentes. Cada vez es mas difícil mantener las instalaciones físicas y los alrededores en condiciones adecuadas

Solicitamos que para actuales y futuros ejercicios de asignación presupuestaria se incluyan como variables decisionales el número actual y las tendencias en el número de estudiantes atendidos, la efectividad probada en el uso del presupuesto asignado, y los planes estratégicos de las unidades a la par con la viabilidad y el impacto de los mismos